

平成22年3月期 決算短信

平成22年5月13日

会社名 N T Tファイナンス株式会社 上場取引所 未上場  
 コード番号 E05355 (EDINET) URL http://www.ntt-finance.co.jp  
 代表者 (役職名) 代表取締役社長 (氏名) 能川 雅明  
 問合せ先責任者 (役職名) 企画部長 (氏名) 小杉 知義 TEL (03)5445-5511  
 定時株主総会開催予定日 平成22年6月22日 配当支払開始予定日 -  
 有価証券報告書提出予定日 平成22年6月23日  
 (百万円未満切捨て)

1. 平成22年3月期の連結業績 (平成21年4月1日～平成22年3月31日)

(1) 連結経営成績 (%表示は対前期増減率)

|        | 売上高     |      | 営業利益    |   | 経常利益    |   | 当期純利益   |   |
|--------|---------|------|---------|---|---------|---|---------|---|
|        | 百万円     | %    | 百万円     | % | 百万円     | % | 百万円     | % |
| 22年3月期 | 266,135 | 1.6  | △4,949  | - | △5,424  | - | △14,273 | - |
| 21年3月期 | 261,977 | △4.4 | △22,325 | - | △22,360 | - | △22,332 | - |

|        | 1株当たり<br>当期純利益 |    | 潜在株式調整後<br>1株当たり当期純利益 |   | 自己資本<br>当期純利益率 | 総資産<br>経常利益率 | 売上高<br>営業利益率 |
|--------|----------------|----|-----------------------|---|----------------|--------------|--------------|
|        | 円              | 銭  | 円                     | 銭 | %              | %            | %            |
| 22年3月期 | △274,701       | 06 | -                     | - | △25.6          | △0.5         | △1.9         |
| 21年3月期 | △623,036       | 16 | -                     | - | △34.8          | △1.9         | △8.5         |

(参考) 持分法投資損益 22年3月期 △145百万円 21年3月期 21百万円

(2) 連結財政状態

|        | 総資産       |   | 純資産    |   | 自己資本比率 | 1株当たり純資産  |    |
|--------|-----------|---|--------|---|--------|-----------|----|
|        | 百万円       | 円 | 百万円    | 円 | %      | 円         | 銭  |
| 22年3月期 | 1,193,242 | - | 49,409 | - | 4.1    | 940,745   | 07 |
| 21年3月期 | 1,199,987 | - | 62,759 | - | 5.2    | 1,203,800 | 92 |

(参考) 自己資本 22年3月期 48,881百万円 21年3月期 62,549百万円

(3) 連結キャッシュ・フローの状況

|        | 営業活動による<br>キャッシュ・フロー | 投資活動による<br>キャッシュ・フロー | 財務活動による<br>キャッシュ・フロー | 現金及び現金同等物<br>期末残高 |
|--------|----------------------|----------------------|----------------------|-------------------|
|        | 百万円                  | 百万円                  | 百万円                  | 百万円               |
| 22年3月期 | 56,638               | △51,757              | 4,648                | 54,149            |
| 21年3月期 | △35,088              | △5,729               | 26,013               | 44,651            |

2. 配当の状況

| (基準日)      | 1株当たり配当金 |        |        |      |      | 配当金総額<br>(年間) | 配当性向<br>(連結) | 純資産配当率<br>(連結) |
|------------|----------|--------|--------|------|------|---------------|--------------|----------------|
|            | 第1四半期末   | 第2四半期末 | 第3四半期末 | 期末   | 年間   |               |              |                |
| 21年3月期     | -        | -      | -      | 0.00 | 0.00 | 0             | 0            | 0              |
| 22年3月期     | -        | -      | -      | 0.00 | 0.00 | 0             | 0            | 0              |
| 23年3月期(予想) | -        | -      | -      | -    | -    | -             | -            | -              |

(注) 23年3月期の期末配当予想金額は、未定であります。

3. 平成23年3月期の連結業績予想 (平成22年4月1日～平成23年3月31日)

(%表示は、通期は対前期、第2四半期連結累計期間は対前年同四半期増減率)

|                 | 売上高     |      | 営業利益  |   | 経常利益  |   | 当期純利益 |   | 1株当たり<br>当期純利益 |    |
|-----------------|---------|------|-------|---|-------|---|-------|---|----------------|----|
|                 | 百万円     | %    | 百万円   | % | 百万円   | % | 百万円   | % | 円              | 銭  |
| 第2四半期<br>連結累計期間 | -       | -    | -     | - | -     | - | -     | - | -              | -  |
| 通期              | 256,600 | △3.6 | 5,000 | - | 4,400 | - | 2,700 | - | 51,963         | 05 |

## 4. その他

(1) 期中における重要な子会社の異動(連結範囲の変更を伴う特定子会社の異動) 無

(2) 連結財務諸表作成に係る会計処理の原則・手続、表示方法等の変更(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項の変更に記載されるもの)

- ① 会計基準等の改正に伴う変更 有  
 ② ①以外の変更 無

(注) 詳細は、19ページ「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」、25ページ「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項の変更」をご覧ください。

(3) 発行済株式数(普通株式)

- ① 期末発行済株式数(自己株式を含む) 22年3月期 51,960株 21年3月期 51,960株  
 ② 期末自己株式数 22年3月期 0株 21年3月期 0株

(注) 1株当たり当期純利益(連結)の算定の基礎となる株式数については、30ページ「1株当たり情報」をご覧ください。

(参考) 個別業績の概要

## 1. 平成22年3月期の個別業績(平成21年4月1日～平成22年3月31日)

(1) 個別経営成績

(%表示は対前期増減率)

|        | 売上高     |      | 営業利益    |   | 経常利益    |   | 当期純利益   |   |
|--------|---------|------|---------|---|---------|---|---------|---|
|        | 百万円     | %    | 百万円     | % | 百万円     | % | 百万円     | % |
| 22年3月期 | 262,686 | 1.5  | △5,230  | - | △5,546  | - | △14,711 | - |
| 21年3月期 | 258,848 | △4.4 | △21,579 | - | △22,078 | - | △22,319 | - |

|        | 1株当たり<br>当期純利益 |    | 潜在株式調整後<br>1株当たり当期純利益 |   |
|--------|----------------|----|-----------------------|---|
|        | 円              | 銭  | 円                     | 銭 |
| 22年3月期 | △283,136       | 62 |                       | — |
| 21年3月期 | △622,690       | 92 |                       | — |

(2) 個別財政状態

|        | 総資産       |  | 純資産    |  | 自己資本比率 |           | 1株当たり純資産 |  |
|--------|-----------|--|--------|--|--------|-----------|----------|--|
|        | 百万円       |  | 百万円    |  | %      | 円         | 銭        |  |
| 22年3月期 | 1,175,317 |  | 47,425 |  | 4.0    | 912,738   | 38       |  |
| 21年3月期 | 1,184,189 |  | 61,435 |  | 5.2    | 1,182,352 | 06       |  |

(参考) 自己資本 22年3月期 47,425百万円 21年3月期 61,435百万円

## ※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

上記に記載した予想数値は、現時点で入手可能な情報に基づき判断した見通しであり、多分に不確定な要素を含んでおります。実際の業績等は、業況の変化等により、上記予想値と異なる場合があります。

## 1. 経営成績

### (1) 経営成績に関する分析

当連結会計年度における我が国経済は、欧米経済の緩やかな改善、中国経済の高成長等を背景に輸出や生産が増加するなど、一部指標に景気の持ち直し基調が現れましたが、本格的な景気回復には至らず、雇用所得環境の先行き不透明感から個人消費が伸び悩むなど、依然として厳しい状況にあります。

リース業界におきましては、民間設備投資需要の伸び悩み、新リース会計基準の適用の影響等から、リース業界全体の取扱高が4年連続して前年を割り込むほか、業界内の価格競争は更に厳しさを増し、依然として厳しい収益環境が続いております。

クレジットカード業界におきましても、改正貸金業法の全面施行に伴う「総量規制」を平成22年6月に控える中、業界各社は事業構造の転換を迫られるなど、リース業界と同様に厳しい環境にあります。

このような事業環境の下、当社グループは、NTTグループ内の資金効率向上を目的にグループファイナンス機能の一層の強化を図るとともに、NTTグループ企業のお客様向けのファイナンス（NTTカスタマーファイナンス）や公共部門へ営業戦略の軸足をシフトすることにより、優良な顧客基盤の確保を図るとともに、リスク管理機能の拡充に取組み、営業資産の良質化に努めました。なお、営業資産残高は前連結会計年度比4.6%減少の1兆451億46百万円となりました。

また、損益状況につきましては、不動産関連ファイナンスの減損や大口取引先の倒産等の影響から、連結売上高2,661億35百万円（前連結会計年度比41億58百万円の増加）、営業利益△49億49百万円（前連結会計年度比173億75百万円の増加）、経常利益△54億24百万円（前連結会計年度比169億36百万円の増加）、当期純利益△142億73百万円（前連結会計年度比80億58百万円の増加）と損失を計上するに至りました。

#### (事業の種類別セグメントの業績)

##### ① リース・割賦販売事業

リース・割賦販売事業におきましては、NTTカスタマーファイナンスや公共部門へ営業戦略の軸足をシフトし、優良な顧客基盤の確保を図るとともに、与信強化によるリスク管理機能の拡充に取組み、営業資産の良質化に注力してまいりました。しかしながら、情報関連機器の取扱いが低調に推移したことなどから、契約実行高は前連結会計年度比10.2%減少の2,068億33百万円、営業資産残高は前連結会計年度比6.3%減少の5,832億60百万円となりました。

また、売上高については2,508億42百万円（前連結会計年度比35億65百万円の増加）となり、営業利益は、大口取引先の倒産が発生したものの、貸倒関連費用が前連結会計年度に比べ大幅に改善した等の影響から、21億73百万円（前連結会計年度比47億2百万円の増加）となりました。

##### ② クレジットカード事業

クレジットカード事業におきましては、前連結会計年度に引き続き、NTT地域会社の電話料金等のクレジットカード決済や「NTTグループ料金おまとめサービス」の取扱いが順調に推移しましたが、ローン及びキャッシングの利用が減少したことなどから、営業資産残高は前連結会計年度比19.2%減少の91億74百万円となりました。

また、売上高については75億91百万円（前連結会計年度比3億75百万円の増加）となり、営業利益は△13億5百万円（前連結会計年度比22百万円の増加）となりました。

##### ③ 営業貸付事業

営業貸付事業におきましては、NTTグループ内の資金効率向上を目的にCMS（キャッシュ・マネジメント・システム）を中心とした総合オペレーションを充実させるなどグループファイナンス機能の一層の強化を図るとともに、グループ企業が展開する事業にファイナンス面でサポートする案件に取り組むなど、NTTグループ企業との連携を更に強化してまいりましたが、営業資産残高は前連結会計年度比2.4%減少の4,300億56百万円となりました。

また、売上高については59億67百万円（前連結会計年度比1億53百万円の減少）となりましたが、貸倒関連費用が前連結会計年度に比べ大幅に改善した等の影響から、営業利益は10億63百万円（前連結会計年度比110億5百万円の増加）となりました。

④ ベンチャーキャピタル事業

ベンチャーキャピタル事業におきましては、NTTグループ企業との連携を図りながら、IT技術分野及びIT技術活用分野に的を絞った国内外のベンチャー企業に対する投資を行いました。なお、当連結会計年度における営業資産残高は前連結会計年度比21.7%減少の26億35百万円となりました。

また、売上高については、77百万円（前連結会計年度比7百万円の増加）となり、営業利益は△12億97百万円（前連結会計年度比38百万円の増加）となりました。

⑤ 投資事業

投資事業におきましては、航空機の日本型オペレーティングリースの組成・販売事業等を推進しました。なお、営業資産残高は前連結会計年度比15.4%増加の200億19百万円となりました。

また、不動産ファイナンスの減損等の影響から、売上高は13億81百万円（前連結会計年度比4億86百万円の増加）、営業利益は△6億17百万円（前連結会計年度比19億21百万円の増加）となりました。

⑥ その他の事業

その他の事業におきましては、売上高は2億75百万円（前連結会計年度比1億22百万円の減少）となり、営業利益は71百万円（前連結会計年度比1億10百万円の減少）となりました。

(次期の見通し)

平成23年3月期におきましては、景気は緩やかに回復していくことが期待されるものの、更なる法規制強化等の影響もあり、収益環境は大きく変化していくことが予想されています。

そのような中で、当社は引き続きNTTカスタマーファイナンスの拡充を推進し、NTTチャネルとの連携強化を図ることで、十分にリスクを勘案しながら収益拡大の礎となる顧客基盤の構築に努めてまいります。なお、平成23年3月期連結業績につきましては、信用コストの平常化などの影響により、連結売上高2,566億円（当連結会計年度比95億円の減少）、連結営業利益50億円（当連結会計年度比99億円の増加）、連結経常利益44億円（当連結会計年度比98億円の増加）、連結当期純利益27億円（当連結会計年度比170億円の増加）を見込んでおります。

(2) 財政状態に関する分析

(資産、負債及び純資産の状況)

① 営業資産残高

営業資産残高は、情報関連機器の取扱いが低調に推移する等の影響によりリース・割賦販売事業の営業資産残高が減少したこと等から、前連結会計年度比4.6%減少の1兆451億46百万円となりました。

② 有利子負債及び純資産

有利子負債は、前連結会計年度比0.3%増加の1兆407億90百万円となりました。また、有利子負債に占める直接調達比率につきましては、NTTグループ各社からの預り金が減少したこと等により、前連結会計年度末時点より3.0ポイント低下し、69.3%となりました。

純資産は、前連結会計年度末より133億49百万円減少し494億9百万円となりました。自己資本比率につきましては、前連結会計年度末時点より1.1ポイント低下し、4.1%となりました。

(キャッシュ・フローの状況)

当連結会計年度における現金及び現金同等物は、前連結会計年度比94億98百万円増加の541億49百万円となりました。

① 営業活動によるキャッシュ・フロー

営業活動によるキャッシュ・フローは、リース債権及びリース投資資産、及び営業貸付債権が492億18百万円の減少等により、前連結会計年度比917億26百万円増加の566億38百万円となりました。

② 投資活動によるキャッシュ・フロー

投資活動によるキャッシュ・フローは、定期預金の預入による支出350億円等により、前連結会計年度比460億27百万円減少の△517億57百万円となりました。

③ 財務活動によるキャッシュ・フロー

財務活動によるキャッシュ・フローは、預り金の純減額970億17百万円に対して、短期借入金及び商業ペーパーの純増額739億98百万円等により、前連結会計年度比213億64百万円減少の46億48百万円となりました。

(3) 利益配分に関する基本方針及び当期・次期の配当

当社は、株主資本の充実を図る一方で、株主の皆様に対しましては、継続的に安定した配当を実施していくことを基本方針としておりますが、当期につきましては、損失を計上するに至りましたことから、誠に遺憾ながら無配当とさせて頂く予定であります。

次期につきましては、各事業における収益力強化とコストダウンに努めることなどにより業績の回復を図り、復配が可能となるよう努力してまいります。

## 2. 企業集団の状況

当社グループは、当社及び連結子会社11社、関連会社3社で構成されており、当社の親会社である日本電信電話株式会社及びその関係会社により構成されるNTTグループとの連携のもと、リース・割賦販売事業、クレジットカード事業並びに営業貸付、ベンチャーキャピタル、及び投資事業等の各種金融事業を営んでおります。

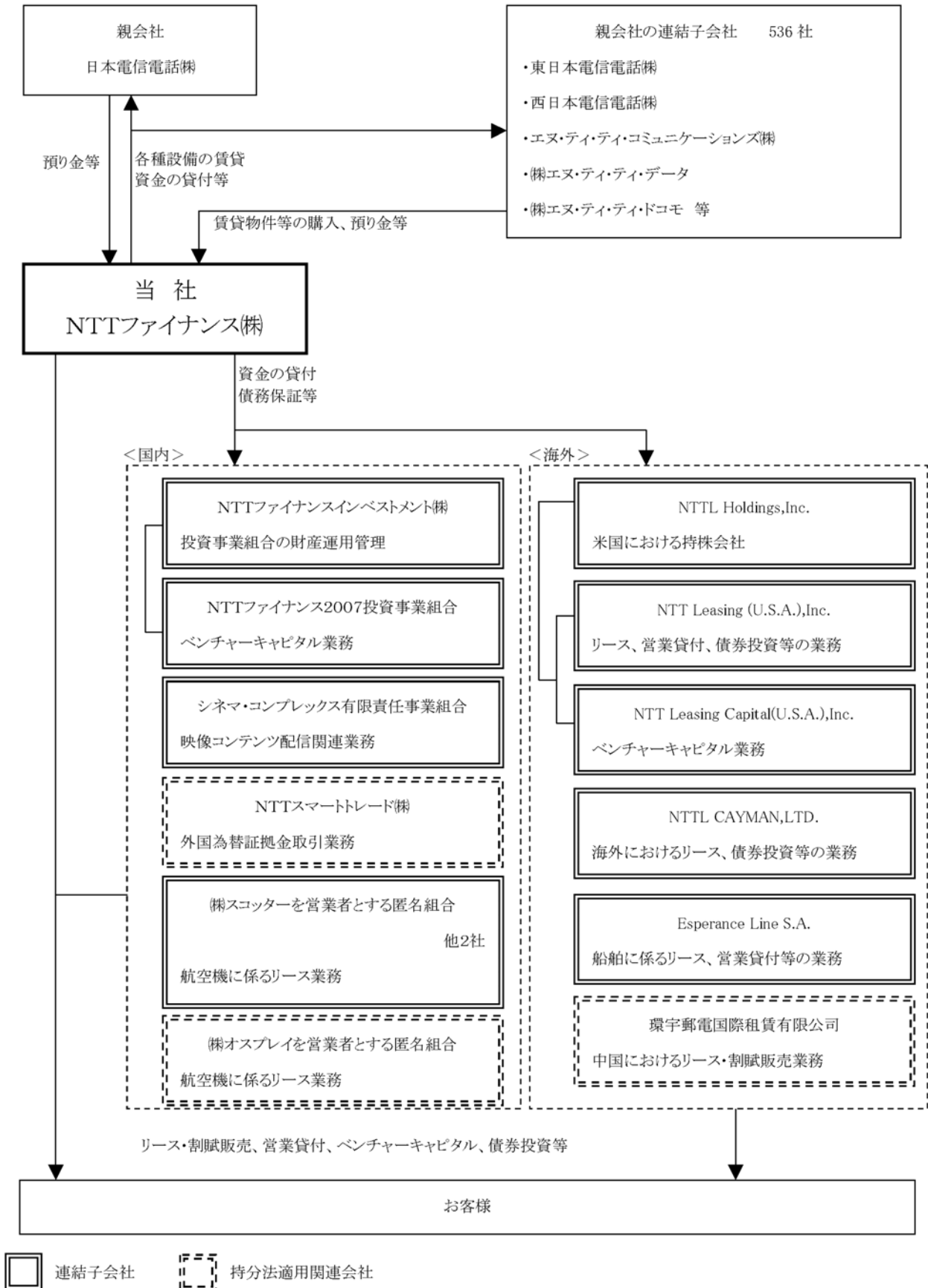
(1) 当社グループの主な事業内容は次のとおりであり、その事業区分は事業の種類別セグメントの事業区分と同一であります。

- ①リース・割賦販売事業……………情報関連機器、事務用機器、産業工作機械、商業設備、生産設備、病院設備等のリース・割賦販売業務等（リース取引の満了、中途解約に伴う物件販売等を含む）
- ②クレジットカード事業……………ショッピング（総合あっせん）、ローン、キャッシング業務
- ③営業貸付事業……………営業貸付業務等
- ④ベンチャーキャピタル事業……………ベンチャーキャピタル業務
- ⑤投資事業……………債券投資、匿名組合等への出資、映像コンテンツへの投資及びそれらに附帯する業務等
- ⑥その他の事業……………NTTグループの資金管理業務、保証業務、損害保険代理業務等

当連結会計年度より、航空機に係るリース業務を営む有限会社オウルを営業者とする匿名組合を新たな出資に伴い連結子会社としております。

(事業系統図)

以上に述べた事業を事業系統図に示すと次のとおりであります。



## (2) 関係会社の状況

| 名称   | 住所             | 資本金又は出資金<br>(百万円) | 主要な事業の内容                 | 議決権の所有<br>割合又は被所有割合<br>(%)   | 関係内容  |
|--|----------------|-------------------|--------------------------|------------------------------|---|
| (親会社)<br>日本電信電話(株)<br>(注) 1                      | 東京都千代田区        | 937,950           | 基盤的研究開発及び同社グループ経営の運営     | (被所有)<br>直接 91.12<br>間接 8.20 | 当社は同社とグループ経営運営の役務に係る取引があります。また、同社と情報機器等のリース、営業貸付及び預り金等の取引を行っております。        |
| (連結子会社)<br>NTTL Holdings, Inc.<br>(注) 2          | アメリカ<br>デラウェア州 | 14,060<br>(千米ドル)  | 米国における持株会社               | 100.00                       | 当社は同社運営に関する事務業務を受託しております。<br>役員の兼任 2名                                     |
| NTT Leasing(U. S. A.), Inc.<br>(注) 3             | アメリカ<br>デラウェア州 | 7,050<br>(千米ドル)   | 米国等におけるリース、営業貸付、債券投資等の業務 | 100.00<br>(100.00)           | 当社は同社運営に関する事務業務を受託しております。また、同社に対し営業貸付及び資金調達に際する債務保証等を行っております。<br>役員の兼任 2名 |
| NTT Leasing Capital<br>(U. S. A.), Inc.<br>(注) 3 | アメリカ<br>デラウェア州 | 7,000<br>(千米ドル)   | 米国等におけるベンチャーキャピタル業務      | 100.00<br>(100.00)           | 当社は同社運営に関する事務業務の受託及び営業貸付を行っております。<br>役員の兼任 3名                             |
| NTTL CAYMAN, LTD.                                | 英国領ケイマン諸島      | 15<br>(千米ドル)      | 海外におけるリース、債券投資等の業務       | 100.00                       | 当社は同社運営に関する事務業務の受託及び資金調達に際する債務保証等を行っております。<br>役員の兼任 2名                    |
| Esperance Line S. A.                             | パナマ共和国<br>パナマ市 | 3<br>(千米ドル)       | 船舶に係るリース、営業貸付等の業務        | 100.00                       | 当社は同社運営に関する事務業務を受託しております。また、同社に対し営業貸付及び資金調達に際する債務保証等を行っております。<br>役員の兼任 2名 |
| NTTファイナンスインベストメント(株)                             | 東京都港区          | 50                | 投資事業組合の財産運用及び管理に関する業務    | 100.00                       | 当社は同社運営に関する事務業務を受託しております。<br>役員の兼任 3名                                     |
| NTTファイナンス2007投資事業組合<br>(注) 3                     | 東京都港区          | 929               | 海外のベンチャーキャピタル業務          | 100.00<br>(1.00)             | 同社は当社から出資を受け、海外のベンチャー企業へ投資を行っております。<br>役員の兼任 無                            |



| 名称                                 | 住所      | 資本金又は出資金<br>(百万円) | 主要な事業の内容         | 議決権の所有割合又は被所有割合<br>(%) | 関係内容  |
|------------------------------------|---------|-------------------|------------------|------------------------|---|
| シネマ・コンプレックス有<br>限責任事業組合<br>(注) 2、4 | 東京都港区   | 4,234             | 映像コンテンツ配信に関する業務  | 50.00                  | 当社は同社運営に関する事務業務の受託及び映像コンテンツ使用許諾契約に対する債務保証を行っております。<br>役員の兼任 無         |
| (株)スコッターを営業者とする匿名組合                | 東京都港区   | 683               | 航空機に係るリース業務      | 73.70                  | 当社は同社運営に関する事務業務を受託しております。<br>役員の兼任 無                                  |
| (株)トローチラスを営業者とする匿名組合               | 東京都港区   | 1,546             | 航空機に係るリース業務      | 100.00                 | 当社は同社運営に関する事務業務を受託しております。<br>役員の兼任 無                                  |
| (有)オウルを営業者とする匿名組合<br>(注) 4         | 東京都港区   | 574               | 航空機に係るリース業務      | 44.20                  | 当社は同社運営に関する事務業務を受託しております。<br>役員の兼任 無                                  |
| (持分法適用関連会社)<br>NTTスマートトレード(株)      | 東京都千代田区 | 950               | 外国為替証拠金取引業務      | 40.00                  | 当社は同社基幹システムのリース及び顧客からの預託金に対して債務保証等を行っております。<br>役員の兼任 無                |
| 環宇郵電国際租賃有限公司                       | 中国北京市   | 10,000<br>(千米ドル)  | 中国におけるリース・割賦販売業務 | 42.50                  | 当社は借入金に対する保証予約及び営業貸付を行っております。また、中国向けクロスボーダーリース取引を行っております。<br>役員の兼任 2名 |
| (株)オスプレイを営業者とする匿名組合                | 東京都港区   | 1,075             | 航空機に係るリース業務      | 44.62                  | 当社は同社運営に関する事務業務を受託しております。<br>役員の兼任 無                                  |

- (注) 1. 有価証券報告書提出会社であります。  
2. 特定子会社に該当しております。  
3. 議決権の所有割合の( )内は、間接所有割合で内数となっております。  
4. 持分は100分の50以下であるが、実質的に支配しているため子会社としたものであります。

### 3. 経営方針

#### (1) 会社の経営の基本方針

当社グループは「NTTグループにおける金融中核会社」として、グループファイナンス機能の強化及びNTTカスタマーファイナンス機能の拡充を図るとともに、金融サービス会社としての持続的成長を目指してまいります。

さらに、NTTグループの一員として社会的責任と公共的使命を十分に自覚し、コーポレート・ガバナンスの強化及びコンプライアンスの徹底を図ることにより、公正・透明な企業活動に邁進してまいります。

#### (2) 会社の対処すべき課題

当社グループは、上記基本方針のもと、良質な営業資産の積上げによる財務基盤の強化、NTTグループ内外に幅広い金融サービスを展開していくためのノウハウの蓄積・人材の育成、コンプライアンスを重視した事業活動の徹底等による企業体質の強化に努めてまいります。

リース・割賦販売事業におきましては、当社利益の源泉であるベンダーリース分野での営業力強化を図り、営業人員の増員配置等を行うことにより、利益拡大を目指し、また引き続きNTTカスタマーファイナンスの拡充を推進し、NTTチャネルとの連携強化を図ることで、十分にリスクを勘案しながらも収益拡大の礎となる顧客基盤の構築を目指します。

クレジットカード事業におきましては、Webを中心とした戦略に集中させることによる収益構造の転換、更にはグループ各社との連携を強化し、会員規模拡大・利用額拡大に向けた各種取組みを実行することにより、収益基盤の強化に努めてまいります。

営業貸付事業におきましては、NTTグループの金融中核会社として、グループファイナンス及びグループCMSの機能拡充によりグループ内の資金の効率化に一層貢献するとともに専門的ファイナンス分野での案件取組みにより、最先端の金融スキル・ノウハウを蓄積し、NTTグループ企業の事業展開に併せたファイナンス面でのサポート等を十分に行えるような事業運営を遂行してまいります。

ベンチャーキャピタル事業におきましては、個別投資案件のリターン向上に向けた案件プロセスの強化及び投資先企業へのサポート強化により投資回収率の向上を目指してまいります。

投資事業におきましては、NTTグループとしての事業戦略性及びリスク・リターンを勘案した投資案件への取組を強化してまいります。

事務・管理部門におきましては、「ITコストの削減」「環境変化への迅速な対応」「人的リソース創出」「内部統制の強化」等の課題解決に向け、引き続き、全社BPR（ビジネスプロセス・リエンジニアリング）プロジェクトを積極的に推進してまいります。

以上により、当社グループは「NTTグループにおける金融中核会社」として、NTTグループの競争力強化と財務基盤の確立に貢献するとともに、多様な金融サービスを提供するファイナンス会社としての発展を目指してまいります。

4. 連結財務諸表  
 (1) 連結貸借対照表

(単位：百万円)

|                | 前連結会計年度<br>(平成21年3月31日) | 当連結会計年度<br>(平成22年3月31日) |
|----------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>資産の部</b>    |                         |                         |
| 流動資産           |                         |                         |
| 現金及び預金         | 44,648                  | 89,145                  |
| 割賦債権           | 42,873                  | 35,504                  |
| リース債権及びリース投資資産 | 568,942                 | 535,914                 |
| 営業貸付金          | 410,778                 | 393,425                 |
| その他の営業貸付債権     | 44,429                  | 47,345                  |
| 賃貸料等未収入金       | 20,371                  | 20,135                  |
| カード未収入金        | 24,149                  | 28,886                  |
| 営業投資有価証券       | 3,363                   | 2,635                   |
| 有価証券           | 3,677                   | 15,713                  |
| その他            | 14,191                  | 9,881                   |
| 貸倒引当金          | △29,872                 | △33,947                 |
| 流動資産合計         | 1,147,554               | 1,144,642               |
| 固定資産           |                         |                         |
| 有形固定資産         |                         |                         |
| 賃貸資産           | 9,777                   | 11,528                  |
| 社用資産           | 443                     | 311                     |
| 有形固定資産合計       | 10,220                  | 11,840                  |
| 無形固定資産         |                         |                         |
| 社用資産           | 2,795                   | 2,873                   |
| 無形固定資産合計       | 2,795                   | 2,873                   |
| 投資その他の資産       |                         |                         |
| 投資有価証券         | 22,040                  | 27,355                  |
| 繰延税金資産         | 9,231                   | —                       |
| その他            | 25,429                  | 30,069                  |
| 貸倒引当金          | △17,283                 | △22,358                 |
| 投資損失引当金        | —                       | △1,181                  |
| 投資その他の資産合計     | 39,417                  | 33,886                  |
| 固定資産合計         | 52,433                  | 48,600                  |
| 資産合計           | 1,199,987               | 1,193,242               |

(単位：百万円)

|                  | 前連結会計年度<br>(平成21年3月31日) | 当連結会計年度<br>(平成22年3月31日) |
|------------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>負債の部</b>      |                         |                         |
| 流動負債             |                         |                         |
| 支払手形及び買掛金        | 18,851                  | 16,009                  |
| 短期借入金            | 55,500                  | 76,491                  |
| 1年内返済予定の長期借入金    | 38,191                  | 54,551                  |
| 1年内償還予定の社債       | 29,999                  | 59,997                  |
| コマーシャル・ペーパー      | 98,987                  | 151,994                 |
| リース債務            | 4,008                   | 3,174                   |
| 未払法人税等           | 109                     | 0                       |
| 繰延税金負債           | 4,921                   | 5,920                   |
| 割賦未実現利益          | 1,869                   | 1,573                   |
| 預り金              | 258,619                 | 66,139                  |
| 株主、役員又は従業員からの預り金 | 133,438                 | 230,759                 |
| その他              | 64,058                  | 109,435                 |
| 流動負債合計           | 708,555                 | 776,047                 |
| 固定負債             |                         |                         |
| 社債               | 187,970                 | 167,966                 |
| 長期借入金            | 193,193                 | 187,999                 |
| リース債務            | 112                     | 66                      |
| 繰延税金負債           | —                       | 121                     |
| 退職給付引当金          | 4,565                   | 4,372                   |
| 役員退職慰労引当金        | 36                      | 38                      |
| 関係会社事業損失引当金      | 4,945                   | 3,412                   |
| その他              | 37,847                  | 3,806                   |
| 固定負債合計           | 428,672                 | 367,785                 |
| 負債合計             | 1,137,228               | 1,143,832               |
| <b>純資産の部</b>     |                         |                         |
| 株主資本             |                         |                         |
| 資本金              | 16,770                  | 16,770                  |
| 資本剰余金            | 15,950                  | 15,950                  |
| 利益剰余金            | 30,546                  | 16,273                  |
| 株主資本合計           | 63,268                  | 48,994                  |
| 評価・換算差額等         |                         |                         |
| その他有価証券評価差額金     | △40                     | 661                     |
| 為替換算調整勘定         | △677                    | △775                    |
| 評価・換算差額等合計       | △718                    | △113                    |
| 少数株主持分           | 209                     | 528                     |
| 純資産合計            | 62,759                  | 49,409                  |
| 負債純資産合計          | 1,199,987               | 1,193,242               |

## (2) 連結損益計算書

(単位：百万円)

|                  | 前連結会計年度<br>(自 平成20年4月1日<br>至 平成21年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成21年4月1日<br>至 平成22年3月31日) |
|------------------|--|--|
| 売上高              | 261,977                                  | 266,135                                  |
| 売上原価             | 231,797                                  | 235,096                                  |
| 売上総利益            | 30,179                                   | 31,039                                   |
| 販売費及び一般管理費       | 52,504                                   | 35,989                                   |
| 営業損失(△)          | △22,325                                  | △4,949                                   |
| 営業外収益            |  |  |
| 受取利息             | 2  | 3  |
| 受取配当金            | 12                                       | 11                                       |
| 為替差益             | 284                                      | 125                                      |
| 持分法による投資利益       | 21                                       | —  |
| 償却債権取立益          | 468                                      | 312                                      |
| 匿名組合投資利益         | —  | 101                                      |
| 還付加算金            | —  | 75                                       |
| その他              | 187                                      | 47                                       |
| 営業外収益合計          | 976                                      | 676                                      |
| 営業外費用            |  |  |
| 支払利息             | 630                                      | 700                                      |
| 社債発行費            | 107                                      | 107                                      |
| 持分法による投資損失       | —  | 145                                      |
| コマーシャル・ペーパー利息    | 121                                      | —  |
| その他              | 151                                      | 197                                      |
| 営業外費用合計          | 1,011                                    | 1,151                                    |
| 経常損失(△)          | △22,360                                  | △5,424                                   |
| 特別利益             |  |  |
| 貸倒引当金戻入額         | 396                                      | 1,173                                    |
| 受取和解金            | —  | 300                                      |
| リース会計基準の適用に伴う影響額 | 18,160                                   | —  |
| 特別利益合計           | 18,556                                   | 1,474                                    |
| 特別損失             |  |  |
| 減損損失             | 817                                      | 370                                      |
| 投資有価証券評価損        | 4,910                                    | —  |
| 関係会社事業損失引当金繰入額   | 4,945                                    | —  |
| 特別損失合計           | 10,672                                   | 370                                      |
| 税金等調整前当期純損失(△)   | △14,475                                  | △4,320                                   |
| 法人税、住民税及び事業税     | 2,454                                    | 278                                      |
| 過年度法人税等          | 232                                      | 111                                      |
| 法人税等調整額          | 5,432                                    | 9,564                                    |
| 法人税等合計           | 8,119                                    | 9,954                                    |
| 少数株主損失(△)        | △263                                     | △1                                       |
| 当期純損失(△)         | △22,332                                  | △14,273                                  |

## (3) 連結株主資本等変動計算書

(単位：百万円)

|                     | 前連結会計年度<br>(自 平成20年4月1日<br>至 平成21年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成21年4月1日<br>至 平成22年3月31日) |
|---------------------|--|--|
| <b>株主資本</b>         |  |  |
| 資本金                 |  |  |
| 前期末残高               | 6,773                                    | 16,770                                   |
| 当期変動額               |  |  |
| 新株の発行               | 9,997                                    | —  |
| 当期変動額合計             | 9,997                                    | —  |
| 当期末残高               | 16,770                                   | 16,770                                   |
| 資本剰余金               |  |  |
| 前期末残高               | 5,953                                    | 15,950                                   |
| 当期変動額               |  |  |
| 新株の発行               | 9,997                                    | —  |
| 当期変動額合計             | 9,997                                    | —  |
| 当期末残高               | 15,950                                   | 15,950                                   |
| 利益剰余金               |  |  |
| 前期末残高               | 53,415                                   | 30,546                                   |
| 当期変動額               |  |  |
| 剰余金の配当              | △537                                     | —  |
| 当期純損失(△)            | △22,332                                  | △14,273                                  |
| 当期変動額合計             | △22,869                                  | △14,273                                  |
| 当期末残高               | 30,546                                   | 16,273                                   |
| <b>株主資本合計</b>       |  |  |
| 前期末残高               | 66,142                                   | 63,268                                   |
| 当期変動額               |  |  |
| 新株の発行               | 19,994                                   | —  |
| 剰余金の配当              | △537                                     | —  |
| 当期純損失(△)            | △22,332                                  | △14,273                                  |
| 当期変動額合計             | △2,874                                   | △14,273                                  |
| 当期末残高               | 63,268                                   | 48,994                                   |
| <b>評価・換算差額等</b>     |  |  |
| その他有価証券評価差額金        |  |  |
| 前期末残高               | 206                                      | △40                                      |
| 当期変動額               |  |  |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) | △247                                     | 702                                      |
| 当期変動額合計             | △247                                     | 702                                      |
| 当期末残高               | △40                                      | 661                                      |
| <b>繰延ヘッジ損益</b>      |  |  |
| 前期末残高               | △0                                       | —  |
| 当期変動額               |  |  |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) | 0  | —  |
| 当期変動額合計             | 0  | —  |

(単位：百万円)

|                      | 前連結会計年度<br>(自 平成20年4月1日<br>至 平成21年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成21年4月1日<br>至 平成22年3月31日) |
|----------------------|--|--|
| 当期末残高                | —  | —  |
| 為替換算調整勘定             |  |  |
| 前期末残高                | △508                                     | △677                                     |
| 当期変動額                |  |  |
| 株主資本以外の項目の当期変動額 (純額) | △168                                     | △97                                      |
| 当期変動額合計              | △168                                     | △97                                      |
| 当期末残高                | △677                                     | △775                                     |
| 評価・換算差額等合計           |  |  |
| 前期末残高                | △302                                     | △718                                     |
| 当期変動額                |  |  |
| 株主資本以外の項目の当期変動額 (純額) | △415                                     | 605                                      |
| 当期変動額合計              | △415                                     | 605                                      |
| 当期末残高                | △718                                     | △113                                     |
| 少数株主持分               |  |  |
| 前期末残高                | 77                                       | 209                                      |
| 当期変動額                |  |  |
| 株主資本以外の項目の当期変動額 (純額) | 132                                      | 318                                      |
| 当期変動額合計              | 132                                      | 318                                      |
| 当期末残高                | 209                                      | 528                                      |
| 純資産合計                |  |  |
| 前期末残高                | 65,916                                   | 62,759                                   |
| 当期変動額                |  |  |
| 新株の発行                | 19,994                                   | —  |
| 剰余金の配当               | △537                                     | —  |
| 当期純損失 (△)            | △22,332                                  | △14,273                                  |
| 株主資本以外の項目の当期変動額 (純額) | △282                                     | 923                                      |
| 当期変動額合計              | △3,157                                   | △13,349                                  |
| 当期末残高                | 62,759                                   | 49,409                                   |

## (4) 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

|                          | 前連結会計年度<br>(自 平成20年4月1日<br>至 平成21年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成21年4月1日<br>至 平成22年3月31日) |
|--------------------------|--|--|
| 営業活動によるキャッシュ・フロー         |  |  |
| 税金等調整前当期純損失(△)           | △14,475                                  | △4,320                                   |
| 貸貸資産及び社用資産減価償却費          | 2,686                                    | 2,809                                    |
| 減損損失                     | 817                                      | 370                                      |
| 貸貸資産及び社用資産除却損            | 95                                       | 129                                      |
| 投資損失引当金の増減額(△は減少)        | —  | 1,181                                    |
| 退職給付引当金の増減額(△は減少)        | 712                                      | △192                                     |
| 役員退職慰労引当金の増減額(△は減少)      | △10                                      | 1  |
| 貸倒引当金の増減額(△は減少)          | 27,687                                   | 9,149                                    |
| 関係会社事業損失引当金の増減額(△は減少)    | 4,945                                    | △1,532                                   |
| 受取利息及び受取配当金              | △14                                      | △14                                      |
| 資金原価及び支払利息               | 9,990                                    | 8,341                                    |
| 為替差損益(△は益)               | △284                                     | △125                                     |
| 持分法による投資損益(△は益)          | △21                                      | 145                                      |
| 投資有価証券評価損益(△は益)          | 4,938                                    | 4  |
| 匿名組合投資損益(△は益)            | △86                                      | △101                                     |
| 社債発行費                    | 107                                      | 107                                      |
| 受取和解金                    | —  | △300                                     |
| リース会計基準の適用に伴う影響額         | △18,160                                  | —  |
| 割賦債権の増減額(△は増加)           | 5,903                                    | 7,369                                    |
| リース債権及びリース投資資産の増減額(△は増加) | △1,746                                   | 32,751                                   |
| 営業貸付金の増減額(△は増加)          | △13,574                                  | 16,467                                   |
| その他の営業貸付債権の増減額(△は増加)     | △13,765                                  | △3,078                                   |
| 貸貸料等未収入金の増減額(△は増加)       | 3,799                                    | 236                                      |
| カード未収入金の増減額(△は増加)        | △2,804                                   | △4,736                                   |
| 営業投資有価証券の増減額(△は増加)       | 228                                      | 698                                      |
| 営業有価証券の増減額(△は増加)         | △6,725                                   | △2,961                                   |
| 貸貸資産の取得による支出             | △8,061                                   | △3,191                                   |
| 支払手形及び買掛金の増減額(△は減少)      | △1,160                                   | △2,842                                   |
| その他                      | 5,227                                    | 8,662                                    |
| 小計                       | △13,751                                  | 65,027                                   |
| 利息及び配当金の受取額              | 32                                       | 47                                       |
| 利息の支払額                   | △9,699                                   | △8,238                                   |
| 法人税等の支払額                 | △11,669                                  | △498                                     |
| 和解金                      | —  | 300                                      |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー         | △35,088                                  | 56,638                                   |



(単位：百万円)

|                          | 前連結会計年度<br>(自 平成20年4月1日<br>至 平成21年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成21年4月1日<br>至 平成22年3月31日) |
|--------------------------|--|--|
| <b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>  |  |  |
| 定期預金の預入による支出             | —  | △35,000                                  |
| 譲渡性預金の預入による支出            | —  | △15,000                                  |
| 投資有価証券の取得による支出           | △2,756                                   | △974                                     |
| 投資有価証券の売却及び償還による収入       | —  | 2,002                                    |
| 関係会社株式の取得による支出           | —  | △200                                     |
| 社用資産の取得による支出             | △2,082                                   | △1,802                                   |
| 出資金の取得による支出              | △1,000                                   | △700                                     |
| その他                      | 109                                      | △83                                      |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー         | △5,729                                   | △51,757                                  |
| <b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>  |  |  |
| 短期借入金の純増減額 (△は減少)        | △6,500                                   | 20,991                                   |
| コマーシャル・ペーパーの純増減額 (△は減少)  | △175,885                                 | 53,007                                   |
| 長期借入れによる収入               | 45,718                                   | 50,768                                   |
| 長期借入金の返済による支出            | △26,510                                  | △38,713                                  |
| 債権流動化に伴う支払債務の純増減額 (△は減少) | △3,300                                   | 5,900                                    |
| 社債の発行による収入               | 39,884                                   | 39,874                                   |
| 社債の償還による支出               | △50,000                                  | △30,000                                  |
| 株式の発行による収入               | 19,994                                   | —  |
| 配当金の支払額                  | △537                                     | —  |
| 預り金の純増減額 (△は減少)          | 233,347                                  | △97,017                                  |
| 長期預り金の返還による支出            | △50,000                                  | —  |
| その他                      | △197                                     | △161                                     |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー         | 26,013                                   | 4,648                                    |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額         | △87                                      | △31                                      |
| 現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)     | △14,891                                  | 9,498                                    |
| 現金及び現金同等物の期首残高           | 59,543                                   | 44,651                                   |
| 連結除外に伴う現金及び現金同等物の減少額     | —  | —  |
| 現金及び現金同等物の期末残高           | 44,651                                   | 54,149                                   |

継続企業の前提に関する注記  
該当事項はありません。

連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項

| 項目              | 前連結会計年度<br>(自 平成20年4月1日<br>至 平成21年3月31日)   | 当連結会計年度<br>(自 平成21年4月1日<br>至 平成22年3月31日)   |
|-----------------|--|--|
| 1. 連結の範囲に関する事項  | <p>(1) 連結子会社の数 10社<br/>                     主要な連結子会社の名称<br/>                     NTTL CAYMAN, LTD.<br/>                     (連結の範囲の変更)<br/>                     新たな出資に伴い、当連結会計年度より(株)スコッターを営業者とする匿名組合及び(株)トローチラスを営業者とする匿名組合を新規に連結子会社に含めております。</p> <p>(2) 主要な非連結子会社の名称等<br/>                     主要な非連結子会社<br/>                     (有)エヌ・エル・アトランティック・リースを営業者とする匿名組合<br/>                     (連結の範囲から除いた理由)<br/>                     非連結子会社(有)エヌ・エル・ジェミニ・リースほか64社は、匿名組合契約方式による賃貸事業を行う営業者であり、その資産及び損益は実質的に当該会社に帰属しないものであるため、連結財務諸表規則第5条第1項第2号により連結の範囲から除外しております。<br/>                     また、その他非連結子会社(有)エヌ・エル・アトランティック・リースを営業者とする匿名組合ほか16社は、総資産、売上高、当期純損益及び利益剰余金等の観点からみて、いずれも小規模であり、かつ、全体としても連結財務諸表に重要な影響を及ぼしていないため、連結の範囲から除外しております。</p> | <p>(1) 連結子会社の数 11社<br/>                     主要な連結子会社の名称<br/>                     NTTL CAYMAN, LTD.<br/>                     (連結の範囲の変更)<br/>                     新たな出資に伴い、当連結会計年度より(有)オウルを営業者とする匿名組合を新規に連結子会社に含めております。</p> <p>(2) 主要な非連結子会社の名称等<br/>                     主要な非連結子会社<br/>                     (有)エヌ・エル・アトランティック・リースを営業者とする匿名組合<br/>                     (連結の範囲から除いた理由)<br/>                     非連結子会社(有)エヌ・エル・ジェミニ・リースほか65社は、匿名組合契約方式による賃貸事業を行う営業者であり、その資産及び損益は実質的に当該会社に帰属しないものであるため、連結財務諸表規則第5条第1項第2号により連結の範囲から除外しております。<br/>                     また、その他非連結子会社(有)エヌ・エル・アトランティック・リースを営業者とする匿名組合ほか15社は、総資産、売上高、当期純損益及び利益剰余金等の観点からみて、いずれも小規模であり、かつ、全体としても連結財務諸表に重要な影響を及ぼしていないため、連結の範囲から除外しております。</p> |
| 2. 持分法の適用に関する事項 | <p>(1) 持分法を適用した関連会社の数 4社<br/>                     主要な会社等の名称<br/>                     環宇郵電国際租賃有限公司<br/>                     (持分法適用範囲の変更)<br/>                     新たな出資に伴い、当連結会計年度より(株)オスプレイを営業者とする匿名組合を新規に持分法適用関連会社に含めております。</p>   | <p>(1) 持分法を適用した関連会社の数 3社<br/>                     主要な会社等の名称<br/>                     環宇郵電国際租賃有限公司<br/>                     (持分法適用範囲の変更)<br/>                     前連結会計年度まで持分法適用関連会社としておりましたエヌ・ティ・ティ・データ・ファイナンス・ソリューション(株)は、平成21年7月1日に同社の会社合併に伴う議決権の所有割合の低下により関連会社でなくなったため、当連結会計年度より、持分法適用関連会社から除外しております。</p>   |

| 項目                          | 前連結会計年度<br>(自 平成20年4月1日<br>至 平成21年3月31日)  | 当連結会計年度<br>(自 平成21年4月1日<br>至 平成22年3月31日)  |
|-----------------------------|---|---|
| <p>3. 連結子会社の事業年度等に関する事項</p> | <p>(2) 持分法を適用しない主要な非連結子会社の名称等<br/>                     主要な非連結子会社<br/>                     (有) エヌ・エル・アトランティック・リースを営業者とする匿名組合<br/>                     (持分法を適用しない理由)<br/>                     非連結子会社(有) エヌ・エル・ジェミニ・リースほか64社は、匿名組合契約方式による賃貸事業を行う営業者であり、その資産及び損益は実質的に当該子会社に帰属しないものであるため、持分法の適用範囲から除外しております。<br/>                     また、その他非連結子会社(有) エヌ・エル・アトランティック・リースを営業者とする匿名組合ほか16社は、当期純損益及び利益剰余金等の観点からみて、いずれも連結財務諸表に及ぼす影響が軽微であり、かつ、全体としても重要性がないため、持分法の適用範囲から除外しております。</p> <p>(3) 持分法を適用しない主要な関連会社の名称等<br/>                     主要な関連会社<br/>                     Mining Information, Communication and Monitoring S.A.<br/>                     (持分法を適用しない理由)<br/>                     関連会社Mining Information, Communication and Monitoring S.A.ほか1社は、当期純損益及び利益剰余金等の観点からみて、いずれも連結財務諸表に及ぼす影響が軽微であり、かつ、全体としても重要性がないため、持分法の適用範囲から除外しております。</p> <p>(1) 決算日が連結決算日と異なる場合の内容等<br/>                     連結子会社のうちNTTファイナンス2007投資事業組合の決算日は12月31日、(株) トローチラスを営業者とする匿名組合の決算日は3月15日であります。連結財務諸表の作成にあたり、同日現在の財務諸表を使用し、連結決算日との間に生じた重要な取引は連結上必要な調整を行っております。また、(株) スコッターを営業者とする匿名組合の決算日は9月30日であります。連結財務諸表の作成にあたり、連結決算日現在で実施した仮決算に基づく財務諸表を使用しております。</p> | <p>(2) 持分法を適用しない主要な非連結子会社の名称等<br/>                     主要な非連結子会社<br/>                     (有) エヌ・エル・アトランティック・リースを営業者とする匿名組合<br/>                     (持分法を適用しない理由)<br/>                     非連結子会社(有) エヌ・エル・ジェミニ・リースほか65社は、匿名組合契約方式による賃貸事業を行う営業者であり、その資産及び損益は実質的に当該子会社に帰属しないものであるため、持分法の適用範囲から除外しております。<br/>                     また、その他非連結子会社(有) エヌ・エル・アトランティック・リースを営業者とする匿名組合ほか15社は、当期純損益及び利益剰余金等の観点からみて、いずれも連結財務諸表に及ぼす影響が軽微であり、かつ、全体としても重要性がないため、持分法の適用範囲から除外しております。</p> <p>(3) 持分法を適用しない主要な関連会社の名称等<br/>                     主要な関連会社<br/>                     同左<br/>                     (持分法を適用しない理由)<br/>                     同左</p> <p>(1) 決算日が連結決算日と異なる場合の内容等<br/>                     連結子会社のうちNTTファイナンス2007投資事業組合の決算日は12月31日、(株) トローチラスを営業者とする匿名組合の決算日は3月15日、(有) オウルを営業者とする匿名組合の決算日は3月25日であります。連結財務諸表の作成にあたり、同日現在の財務諸表を使用し、連結決算日との間に生じた重要な取引は連結上必要な調整を行っております。また、(株) スコッターを営業者とする匿名組合の決算日は9月30日であります。連結財務諸表の作成にあたり、連結決算日現在で実施した仮決算に基づく財務諸表を使用しております。</p> |

| 項目              | 前連結会計年度<br>(自 平成20年4月1日<br>至 平成21年3月31日)  | 当連結会計年度<br>(自 平成21年4月1日<br>至 平成22年3月31日)   |
|-----------------|---|--|
| 4. 会計処理基準に関する事項 | <p>(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法</p> <p>① 有価証券<br/>満期保有目的の債券<br/>償却原価法<br/>其他有価証券<br/>時価のあるもの<br/>連結決算日の市場価格等に基づく時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定しております。)<br/>時価のないもの<br/>移動平均法による原価法</p> <p>② デリバティブ<br/>時価法</p> <p>(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法</p> <p>① 有形固定資産<br/>賃貸資産<br/>主として定率法<br/>ただし、航空機に係るリース等の業務を行う匿名組合については、リース期間を償却年数とし、見積処分価額を残存価額とする定額法によっております。</p> <p>社用資産<br/>定率法<br/>ただし、平成10年4月1日以降に取得した建物(建物附属設備を除く)については、定額法によっております。<br/>なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。<br/>建物 15年～47年<br/>工具、器具及び備品 4年～20年</p> <p>② 無形固定資産<br/>社用資産<br/>定額法<br/>ただし、ソフトウェア(自社利用分)については、社内における利用可能期間(5年)に基づく定額法によっております。</p> <p>(3) 重要な引当金の計上基準</p> <p>① 貸倒引当金<br/>一般債権については、貸倒実績率により計上しているほか、貸倒懸念債権及び破産更生債権等については、財務内容評価法により計上しております。</p> | <p>(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法</p> <p>① 有価証券<br/>満期保有目的の債券<br/>同左<br/>其他有価証券<br/>時価のあるもの<br/>同左<br/><br/>時価のないもの<br/>同左</p> <p>② デリバティブ<br/>同左</p> <p>(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法</p> <p>① 有形固定資産<br/>賃貸資産<br/>同左<br/><br/>社用資産<br/>同左</p> <p>② 無形固定資産<br/>社用資産<br/>同左</p> <p>(3) 重要な引当金の計上基準</p> <p>① 貸倒引当金<br/>同左</p> |

| 項目 | 前連結会計年度<br>(自 平成20年4月1日<br>至 平成21年3月31日)  | 当連結会計年度<br>(自 平成21年4月1日<br>至 平成22年3月31日)  |
|----|---|---|
|    | <p>② 退職給付引当金<br/>従業員の退職給付に備えるため、当連結会計年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき、当連結会計年度末において発生していると認められる額を計上しております。<br/>数理計算上の差異及び過去勤務債務については、発生年度において全額費用処理する方法によっております。</p> <p>③ 役員退職慰労引当金<br/>役員の退職給与の支払に備えるため内規に基づく期末要支給額を計上しております。</p> <p>④ _____</p> <p>⑤ 関係会社事業損失引当金<br/>関係会社の事業に伴う損失に備えるために、関係会社の財政状態及び経営成績等を勘案し、今後発生が見込まれる損失について、合理的に見積り可能な当社負担見込額を計上しております。</p> <p>(4) _____</p> <p>(5) 重要なヘッジ会計の方法<br/>① ヘッジ会計の方法<br/>繰延ヘッジ処理によっております。<br/>為替予約等については、振当処理の要件を満たしているものは、振当処理を行っております。<br/>金利スワップについては、特例処理の要件を満たしているものは、特例処理を行っております。</p> | <p>② 退職給付引当金<br/>従業員の退職給付に備えるため、当連結会計年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき、当連結会計年度末において発生していると認められる額を計上しております。<br/>数理計算上の差異及び過去勤務債務については、発生年度において全額費用処理する方法によっております。<br/>(会計方針の変更)<br/>当連結会計年度より「「退職給付会計に係る会計基準」の一部改正(その3)」(企業会計基準第19号 平成20年7月31日)を適用しております。<br/>なお、これによる損益に与える影響はありません。</p> <p>③ 役員退職慰労引当金<br/>同左</p> <p>④ 投資損失引当金<br/>有価証券投資に対する損失に備えるため、投資先の財政状態及び回収可能性を勘案して必要と認められる額を計上しております。</p> <p>⑤ 関係会社事業損失引当金<br/>同左</p> <p>(4) 重要な収益及び費用の計上基準<br/>ファイナンス・リース取引に係る売上高及び売上原価の計上基準<br/>リース料の受取時に売上高と売上原価を計上する方法によっております。</p> <p>(5) 重要なヘッジ会計の方法<br/>① ヘッジ会計の方法<br/>同左</p> |

| 項目 | 前連結会計年度<br>(自 平成20年4月1日<br>至 平成21年3月31日)  | 当連結会計年度<br>(自 平成21年4月1日<br>至 平成22年3月31日)  |
|----|---|---|
|    | <p>② ヘッジ手段とヘッジ対象</p> <p>(ア) ヘッジ手段<br/>金利スワップ取引、通貨スワップ取引、為替予約取引</p> <p>(イ) ヘッジ対象<br/>借入金等の資金調達全般及び有価証券等による資金運用等に係る公正価値変動及びキャッシュ・フロー変動リスク、外貨建取引による為替変動リスク</p> <p>③ ヘッジ方針<br/>為替及び金利等相場変動に伴うリスクの軽減を目的に社内規程に基づき通貨及び金利に係るデリバティブ取引を行っております。<br/>また、ヘッジ会計が適用されないものとして、お客様のニーズに対応する目的及びクレジットデリバティブを組み込んだ複合金融商品を利用した資金運用目的でデリバティブ取引を行っております。<br/>なお、取引にあたっては、事前に社内十分協議を行っており、投機目的の取引は行っておりません。</p> <p>④ ヘッジの有効性評価の方法<br/>ヘッジ対象の相場変動又はキャッシュ・フローの変動の累計とヘッジ手段の相場変動又はキャッシュ・フロー変動の累計とを比較し、両者の変動額等を基礎にして判定しております。<br/>金利スワップの特例処理の要件を満たしているヘッジ取引及び為替予約等の振当処理の要件を満たしているヘッジ取引については、有効性の判定を省略しております。</p> <p>(6) その他連結財務諸表作成のための重要な事項</p> <p>① ファイナンス・リース取引に係る売上高及び売上原価の計上基準<br/>リース料の受取時に売上高と売上原価を計上する方法によっております。</p> <p>② 消費税等の会計処理<br/>税抜方式を採用しております。<br/>ただし、資産に係る控除対象外消費税等は発生年度の費用としております。</p> <p>③ 営業目的の金融収益を得るために所有する債券(営業有価証券)の会計処理<br/>当該債券は、「有価証券」に3,677百万円及び「投資有価証券」に13,664百万円を含めて計上しております。</p> | <p>② ヘッジ手段とヘッジ対象</p> <p>(ア) ヘッジ手段<br/>同左</p> <p>(イ) ヘッジ対象<br/>同左</p> <p>③ ヘッジ方針<br/>同左</p> <p>④ ヘッジの有効性評価の方法<br/>同左</p> <p>(6) その他連結財務諸表作成のための重要な事項</p> <p>① _____</p> <p>② 消費税等の会計処理<br/>同左</p> <p>③ 営業目的の金融収益を得るために所有する債券(営業有価証券)の会計処理<br/>当該債券は、「有価証券」に713百万円及び「投資有価証券」に19,305百万円を含めて計上しております。</p> |

| 項目                         | 前連結会計年度<br>(自 平成20年4月1日<br>至 平成21年3月31日)   | 当連結会計年度<br>(自 平成21年4月1日<br>至 平成22年3月31日) |
|----------------------------|--|--|
| 5. 連結子会社の資産及び負債の評価に関する事項   | 連結子会社の資産及び負債の評価については、全面時価評価法を採用しております。   | 同左                                       |
| 6. のれん及び負ののれんの償却に関する事項     | のれん及び負ののれんの償却については、その投資効果の発現する期間を合理的に見積り、当該期間において均等償却する方法にしております。なお、合理的な見積りが困難なものについては、5年間で均等償却しております。ただし、金額的重要性に乏しいものについては、発生時に一括償却する方法にしております。 | 同左                                       |
| 7. 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲 | 連結キャッシュ・フロー計算書における資金（現金及び現金同等物）は、手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資からなっております。                         | 同左                                       |



連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項の変更

| <p>前連結会計年度<br/>(自 平成20年4月1日<br/>至 平成21年3月31日)</p>   | <p>当連結会計年度<br/>(自 平成21年4月1日<br/>至 平成22年3月31日)</p> |
|---|---|
| <p>1. 連結財務諸表作成における在外子会社の会計処理に関する当面の取扱い<br/>当連結会計年度から「連結財務諸表作成における在外子会社の会計処理に関する当面の取扱い」(実務対応報告第18号 平成18年5月17日)を適用しております。<br/>これによる損益に与える影響額は軽微であります。</p> <p>2. リース取引に関する会計基準等<br/>所有権移転外ファイナンス・リース取引については、従来、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっておりましたが、当連結会計年度から「リース取引に関する会計基準」(企業会計基準第13号(平成5年6月17日(企業会計審議会第一部会)、平成19年3月30日改正))及び「リース取引に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第16号(平成6年1月18日(日本公認会計士協会 会計制度委員会)、平成19年3月30日改正))を適用し、通常の売買取引に係る方法に準じた会計処理によっております。これによる当連結会計年度の期首までの税金等調整前当期純損益に対する累積的影響額18,160百万円は、特別利益に「リース会計基準の適用に伴う影響額」として計上しております。また、この変更により、固定資産が466,317百万円減少し、流動資産が484,478百万円増加しております。<br/>さらに、従来、流動資産の「割賦債権」に計上しておりました所有権移転ファイナンス・リース取引に基づく債権については、流動負債の「割賦未実現利益」と相殺して、流動資産の「リース債権及びリース投資資産」に計上しております。これにより、期首における流動資産の「割賦債権」が68,035百万円減少し、流動負債の「割賦未実現利益」が4,953百万円減少し、流動資産の「リース債権及びリース投資資産」が63,082百万円増加しております。<br/>また、セグメント情報に与える影響については、当該箇所に記載しております。</p> | <p>1. _____</p> <p>2. _____</p>                   |

表示方法の変更

| <p>前連結会計年度<br/>(自 平成20年4月1日<br/>至 平成21年3月31日)</p>  | <p>当連結会計年度<br/>(自 平成21年4月1日<br/>至 平成22年3月31日)</p>  |
|--|--|
| <p>1. 連結貸借対照表</p> <p>前連結会計年度まで固定資産の「その他の貸貸資産」として表示しておりましたオペレーティング・リースに係るリース資産は当連結会計年度から、固定資産の「貸貸資産」として表示しております。</p> <p>なお、前連結会計年度において、「その他の貸貸資産」として表示しておりましたオペレーティング・リースに係るリース資産の金額は、3,091百万円であります。</p> <p>また、当連結会計年度において、「貸貸資産」として表示しておりますオペレーティング・リースに係るリース資産の金額は、9,777百万円であります。</p> <p>2. 連結損益計算書</p> <p>(1)前連結会計年度まで営業外収益の「その他」に含めておりました「償却債権取立益」は、当連結会計年度において、営業外収益の総額の100分の10を超えたため区分掲記しております。</p> <p>なお、前連結会計年度の「償却債権取立益」の金額は、27百万円であります。</p> <p>(2)前連結会計年度まで営業外費用の「その他」に含めておりました「コマーシャル・ペーパー利息」は、当連結会計年度において、営業外費用の総額の100分の10を超えたため区分掲記しております。</p> <p>なお、前連結会計年度の「コマーシャル・ペーパー利息」の金額は、83百万円であります。</p> | <p>1. 連結貸借対照表</p> <p>_____</p> <p>2. 連結損益計算書</p> <p>(1)前連結会計年度まで営業外収益の「その他」に含めておりました「匿名組合投資利益」は、当連結会計年度において、営業外収益の総額の100分の10を超えたため区分掲記しております。</p> <p>なお、前連結会計年度の「匿名組合投資利益」の金額は、86百万円であります。</p> <p>(2)前連結会計年度まで区分掲記しておりました「コマーシャル・ペーパー利息」(当連結会計年度8百万円)は、当連結会計年度において、営業外費用の総額の100分の10以下となったため、営業外費用の「その他」に含めて表示しております。</p> |

## 注記事項

(セグメント情報)

## a. 事業の種類別セグメント情報

前連結会計年度(自 平成20年4月1日 至 平成21年3月31日)

|                                     | リース・<br>割賦販売<br>事業<br>(百万円) | クレジット<br>カード<br>事業<br>(百万円) | 営業貸付<br>事業<br>(百万円) | ベンチャ<br>ーキャピ<br>タル事業<br>(百万円) | 投資事業<br>(百万円) | その他の<br>事業<br>(百万円) | 計<br>(百万円) | 消去又は<br>全社<br>(百万円) | 連結<br>(百万円) |
|-------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|---------------------|-------------------------------|---------------|---------------------|------------|---------------------|-------------|
| I 売上高及び<br>営業損益                     |                             |                             |                     |                               |               |                     |            |                     |             |
| 売上高                                 |                             |                             |                     |                               |               |                     |            |                     |             |
| (1)外部顧客<br>に対する<br>売上高              | 247,276                     | 7,216                       | 6,120               | 69                            | 895           | 398                 | 261,977    | —                   | 261,977     |
| (2)セグメン<br>ト間の内<br>部売上又<br>は振替高     | —                           | —                           | —                   | —                             | —             | —                   | —          | —                   | —           |
| 計                                   | 247,276                     | 7,216                       | 6,120               | 69                            | 895           | 398                 | 261,977    | —                   | 261,977     |
| 営業費用                                | 249,806                     | 8,543                       | 16,063              | 1,406                         | 3,433         | 216                 | 279,469    | 4,833               | 284,302     |
| 営業利益又<br>は営業損失<br>(△)               | △2,529                      | △1,327                      | △9,942              | △1,336                        | △2,538        | 182                 | △17,492    | △4,833              | △22,325     |
| II 資産、減価<br>償却費、減<br>損損失及び<br>資本的支出 |                             |                             |                     |                               |               |                     |            |                     |             |
| 資産                                  | 640,595                     | 32,753                      | 435,398             | 4,517                         | 28,355        | 13,033              | 1,154,654  | 45,333              | 1,199,987   |
| 減価償却費                               | 2,362                       | 24                          | 0                   | 3                             | 0             | 0                   | 2,391      | 294                 | 2,686       |
| 減損損失                                | —                           | 817                         | —                   | —                             | —             | —                   | 817        | —                   | 817         |
| 資本的支出                               | 8,163                       | 498                         | —                   | —                             | —             | —                   | 8,661      | 1,592               | 10,254      |

(注) 1 事業区分は、主たる営業取引の種類により区分しております。

2 各事業の主な品目は、次のとおりであります。

リース・割賦販売事業 ……情報関連機器、事務用機器、産業工作機械、商業設備、生産設備、病院設備等のリース・割賦販売業務等(リース取引の満了、中途解約に伴う物件販売等を含む)

クレジットカード事業 ……ショッピング(総合あつせん)、ローン、キャッシング業務

営業貸付事業 ……営業貸付業務

ベンチャーキャピタル事業……ベンチャーキャピタル業務

投資事業 ……債券投資、匿名組合等への出資、映像コンテンツへの投資及びそれらに附帯する業務等

その他の事業 ……NTTグループの資金管理業務、保証業務、損害保険代理業務等

3 営業費用のうち、消去又は全社の項目に含めた配賦不能営業費用4,833百万円の主なものは、親会社の本社管理部門に係る費用であります。

4 資産のうち、消去又は全社の項目に含めた全社資産45,333百万円の主なものは、余資運用資金(現金び預金等)及び管理部門に係る資産等であります。

5 会計処理の変更「3. リース取引に関する会計基準等」に記載のとおり、所有権移転外ファイナンス・リース取引については、従来、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっておりましたが、当連結会計年度から「リース取引に関する会計基準」(企業会計基準第13号(平成5年6月17日(企業会計審議会第一部会)、平成19年3月30日改正))及び「リース取引に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第16号(平成6年1月18日(日本公認会計士協会 会計制度委員会)、平成19年3月30日改正))を適用し、通常の売買取引に係る方法に準じた会計処理によっております。

当連結会計年度(自 平成21年4月1日 至 平成22年3月31日)

|                         | リース・割賦販売事業<br>(百万円) | クレジットカード事業<br>(百万円) | 営業貸付事業<br>(百万円) | ベンチャーキャピタル事業<br>(百万円) | 投資事業<br>(百万円) | その他の事業<br>(百万円) | 計<br>(百万円) | 消去又は全社<br>(百万円) | 連結<br>(百万円) |
|-------------------------|---------------------|---------------------|-----------------|-----------------------|---------------|-----------------|------------|-----------------|-------------|
| I 売上高及び営業損益             |                     |                     |                 |                       |               |                 |            |                 |             |
| 売上高                     |                     |                     |                 |                       |               |                 |            |                 |             |
| (1)外部顧客に対する売上高          | 250,842             | 7,591               | 5,967           | 77                    | 1,381         | 275             | 266,135    | —               | 266,135     |
| (2)セグメント間の内部売上又は振替高     | —                   | —                   | —               | —                     | —             | —               | —          | —               | —           |
| 計                       | 250,842             | 7,591               | 5,967           | 77                    | 1,381         | 275             | 266,135    | —               | 266,135     |
| 営業費用                    | 248,668             | 8,896               | 4,903           | 1,375                 | 1,998         | 204             | 266,047    | 5,038           | 271,085     |
| 営業利益又は営業損失(△)           | 2,173               | △1,305              | 1,063           | △1,297                | △617          | 71              | 88         | △5,038          | △4,949      |
| II 資産、減価償却費、減損損失及び資本的支出 |                     |                     |                 |                       |               |                 |            |                 |             |
| 資産                      | 588,388             | 35,069              | 426,647         | 3,788                 | 28,664        | 14,937          | 1,097,495  | 95,747          | 1,193,242   |
| 減価償却費                   | 2,140               | 8                   | 0               | 0                     | 0             | 0               | 2,149      | 660             | 2,809       |
| 減損損失                    | —                   | 370                 | —               | —                     | —             | —               | 370        | —               | 370         |
| 資本的支出                   | 3,243               | 356                 | —               | —                     | —             | —               | 3,600      | 1,392           | 4,993       |

(注) 1 事業区分は、主たる営業取引の種類により区分しております。

2 各事業の主な品目は、次のとおりであります。

リース・割賦販売事業 ……情報関連機器、事務用機器、産業工作機械、商業設備、生産設備、病院設備等のリース・割賦販売業務等(リース取引の満了、中途解約に伴う物件販売等を含む)

クレジットカード事業 ……ショッピング(総合あつせん)、ローン、キャッシング業務

営業貸付事業 ……営業貸付業務等

ベンチャーキャピタル事業 ……ベンチャーキャピタル業務

投資事業 ……債券投資、匿名組合等への出資、映像コンテンツへの投資及びそれらに付随する業務等

その他の事業 ……NTTグループの資金管理業務、保証業務、損害保険代理業務等

3 営業費用のうち、消去又は全社の項目に含めた配賦不能営業費用5,038百万円の主なものは、親会社の本社管理部門に係る費用であります。

4 資産のうち、消去又は全社の項目に含めた全社資産95,747百万円の主なものは、余資運用資金(現金び預金等)及び管理部門に係る資産等であります。

b. 所在地別セグメント情報

前連結会計年度(自 平成20年4月1日 至 平成21年3月31日)及び当連結会計年度(自 平成21年4月1日 至 平成22年3月31日)

本邦の売上高及び資産の金額は、全セグメントの売上高の合計及び全セグメントの資産の金額の合計額に占める割合がいずれも90%超であるため、所在地別セグメント情報の記載を省略しております。

c. 海外売上高

前連結会計年度(自 平成20年4月1日 至 平成21年3月31日)及び当連結会計年度(自 平成21年4月1日 至 平成22年3月31日)

海外売上高は、いずれも連結売上高の10%未満であるため、海外売上高の記載を省略しております。

(開示の省略)

リース取引、関連当事者との取引、税効果会計、金融商品、有価証券、デリバティブ取引、退職給付に関する注記事項については、決算短信における開示の必要性が大きいと考えられるため、開示を省略しております。

(1株当たり情報)

| 項目                  | 前連結会計年度<br>(自 平成20年4月1日<br>至 平成21年3月31日)        | 当連結会計年度<br>(自 平成21年4月1日<br>至 平成22年3月31日)        |
|---------------------|---|---|
| 1株当たり純資産額           | 1,203,800円92銭                                   | 940,745円06銭                                     |
| 1株当たり当期純損失金額(△)     | △623,036円16銭                                    | △274,701円06銭                                    |
| 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額 | 1株当たり当期純損失であり、<br>また、潜在株式が存在しないた<br>め記載しておりません。 | 1株当たり当期純損失であり、<br>また、潜在株式が存在しないた<br>め記載しておりません。 |

(注) 1株当たり当期純損失金額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

|                      | 前連結会計年度<br>(自 平成20年4月1日<br>至 平成21年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成21年4月1日<br>至 平成22年3月31日) |
|----------------------|--|--|
| 当期純損失(△)(百万円)        | △22,332                                  | △14,273                                  |
| 普通株主に帰属しない金額(百万円)    | —  | —  |
| 普通株式に係る当期純損失(△)(百万円) | △22,332                                  | △14,273                                  |
| 期中平均株式数(株)           | 35,844                                   | 51,960                                   |

(重要な後発事象)

| 前連結会計年度<br>(自 平成20年4月1日<br>至 平成21年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成21年4月1日<br>至 平成22年3月31日)   |
|--|--|
|  | <p>当社は、平成22年4月26日開催の取締役会において、楽天株式会社の実施した楽天銀行(旧イーバンク銀行)の普通株式に対する公開買付けに応募することを決議し、平成22年5月14日に決済される予定であります。これにより、平成23年3月期において、投資有価証券売却益として1,473百万円の特別利益が発生する見込みであります。</p> |

## 5. 個別財務諸表

## (1) 貸借対照表

(単位：百万円)

|               | 前事業年度<br>(平成21年3月31日) | 当事業年度<br>(平成22年3月31日) |
|---------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>資産の部</b>   |                       |                       |
| 流動資産          |                       |                       |
| 現金及び預金        | 43,710                | 88,039                |
| 割賦債権          | 42,873                | 35,504                |
| リース債権         | 85,636                | 99,395                |
| リース投資資産       | 478,099               | 431,752               |
| 営業貸付金         | 405,509               | 386,394               |
| その他の営業貸付債権    | 41,350                | 44,300                |
| 賃貸料等未収入金      | 20,371                | 20,135                |
| カード未収入金       | 24,149                | 28,886                |
| 営業投資有価証券      | 2,611                 | 2,130                 |
| 有価証券          | 3,677                 | 15,250                |
| 前渡金           | 1,165                 | 346                   |
| 前払費用          | 1,282                 | 1,253                 |
| その他           | 12,267                | 7,600                 |
| 貸倒引当金         | △30,918               | △33,947               |
| 流動資産合計        | 1,131,787             | 1,127,042             |
| 固定資産          |                       |                       |
| 有形固定資産        |                       |                       |
| 賃貸資産          |                       |                       |
| 賃貸資産          | 9,239                 | 10,047                |
| 賃貸資産合計        | 9,239                 | 10,047                |
| 社用資産          |                       |                       |
| 建物(純額)        | 66                    | 59                    |
| 工具、器具及び備品(純額) | 198                   | 155                   |
| 土地            | 1                     | 1                     |
| その他(純額)       | 176                   | 94                    |
| 社用資産合計        | 443                   | 311                   |
| 有形固定資産合計      | 9,682                 | 10,359                |
| 無形固定資産        |                       |                       |
| 社用資産          |                       |                       |
| ソフトウェア        | 2,368                 | 1,323                 |
| ソフトウェア仮勘定     | 314                   | 1,460                 |
| その他           | 113                   | 90                    |
| 社用資産合計        | 2,795                 | 2,873                 |
| 無形固定資産合計      | 2,795                 | 2,873                 |
| 投資その他の資産      |                       |                       |
| 投資有価証券        | 19,771                | 25,550                |
| 関係会社株式        | 2,507                 | 2,198                 |
| 出資金           | 2,301                 | 3,016                 |
| 関係会社出資金       | 962                   | 1,559                 |
| 関係会社長期貸付金     | —                     | 1,097                 |
| 破産更生債権等       | 19,530                | 23,191                |
| 長期前払費用        | 794                   | 887                   |
| 繰延税金資産        | 9,231                 | —                     |

(単位：百万円)

|                                | 前事業年度<br>(平成21年3月31日) | 当事業年度<br>(平成22年3月31日) |
|--------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| その他                            | 2,109                 | 2,175                 |
| 貸倒引当金                          | △17,283               | △23,456               |
| 投資損失引当金                        | —                     | △1,181                |
| 投資その他の資産合計                     | 39,923                | 35,041                |
| 固定資産合計                         | 52,402                | 48,274                |
| 資産合計                           | 1,184,189             | 1,175,317             |
| 負債の部                           |                       |                       |
| 流動負債                           |                       |                       |
| 支払手形                           | 1,912                 | 744                   |
| 買掛金                            | 16,920                | 15,264                |
| 短期借入金                          | 55,500                | 76,000                |
| 1年内返済予定の長期借入金                  | 35,491                | 50,995                |
| 1年内償還予定の社債                     | 29,999                | 59,997                |
| コマーシャル・ペーパー                    | 98,987                | 151,994               |
| 債権流動化に伴う支払債務                   | 18,100                | 24,000                |
| リース債務                          | 4,008                 | 3,174                 |
| 未払金                            | 37,958                | 43,307                |
| 未払費用                           | 3,594                 | 3,728                 |
| 未払法人税等                         | 109                   | —                     |
| 繰延税金負債                         | 4,921                 | 5,920                 |
| 賃貸料等前受金                        | 1,899                 | 1,504                 |
| 預り金                            | 258,619               | 66,135                |
| 1年内返還予定の株主、役員又は従業員からの<br>長期預り金 | —                     | 35,000                |
| 株主、役員又は従業員からの預り金               | 133,438               | 230,759               |
| 前受収益                           | 120                   | 117                   |
| 割賦未実現利益                        | 1,869                 | 1,573                 |
| その他                            | 2,267                 | 1,709                 |
| 流動負債合計                         | 705,716               | 771,929               |
| 固定負債                           |                       |                       |
| 社債                             | 187,970               | 167,966               |
| 長期借入金                          | 181,554               | 176,208               |
| リース債務                          | 112                   | 66                    |
| 株主、役員又は従業員からの長期預り金             | 35,000                | —                     |
| 繰延税金負債                         | —                     | 121                   |
| 退職給付引当金                        | 4,565                 | 4,372                 |
| 役員退職慰労引当金                      | 36                    | 38                    |
| 関係会社事業損失引当金                    | 4,945                 | 3,412                 |
| その他                            | 2,851                 | 3,774                 |
| 固定負債合計                         | 417,037               | 355,962               |
| 負債合計                           | 1,122,754             | 1,127,891             |
| 純資産の部                          |                       |                       |
| 株主資本                           |                       |                       |
| 資本金                            | 16,770                | 16,770                |



(単位：百万円)

|              | 前事業年度<br>(平成21年3月31日) | 当事業年度<br>(平成22年3月31日) |
|--------------|-----------------------|-----------------------|
| 資本剰余金        |                       |                       |
| 資本準備金        | 15,950                | 15,950                |
| 資本剰余金合計      | 15,950                | 15,950                |
| 利益剰余金        |                       |                       |
| 利益準備金        | 236                   | 236                   |
| その他利益剰余金     |                       |                       |
| 別途積立金        | 50,697                | 28,517                |
| 繰越利益剰余金      | △22,179               | △14,711               |
| 利益剰余金合計      | 28,753                | 14,041                |
| 株主資本合計       | 61,475                | 46,763                |
| 評価・換算差額等     |                       |                       |
| その他有価証券評価差額金 | △40                   | 662                   |
| 評価・換算差額等合計   | △40                   | 662                   |
| 純資産合計        | 61,435                | 47,425                |
| 負債純資産合計      | 1,184,189             | 1,175,317             |

## (2) 損益計算書

(単位：百万円)

|                     | 前事業年度<br>(自 平成20年4月1日<br>至 平成21年3月31日) | 当事業年度<br>(自 平成21年4月1日<br>至 平成22年3月31日) |
|---------------------|--|--|
| <b>売上高</b>          |  |  |
| リース売上高              | 209,979                                | 216,563                                |
| 割賦売上高               | 20,229                                 | 17,592                                 |
| カード収入               | 5,249                                  | 5,979                                  |
| 営業貸付収益              | 7,375                                  | 7,055                                  |
| 営業投資有価証券売上高         | 4                                      | 22                                     |
| 営業有価証券収益            | 190                                    | 432                                    |
| その他の売上高             | 15,818                                 | 15,039                                 |
| <b>売上高合計</b>        | <b>258,848</b>                         | <b>262,686</b>                         |
| <b>売上原価</b>         |  |  |
| リース原価               | 182,967                                | 190,262                                |
| 割賦原価                | 18,792                                 | 16,559                                 |
| カード原価               | 2,294                                  | 2,865                                  |
| 営業投資有価証券売上原価        | 533                                    | 877                                    |
| 資金原価                | 8,691                                  | 7,313                                  |
| その他の売上原価            | 14,975                                 | 14,116                                 |
| <b>売上原価合計</b>       | <b>228,254</b>                         | <b>231,994</b>                         |
| <b>売上総利益</b>        | <b>30,594</b>                          | <b>30,691</b>                          |
| <b>販売費及び一般管理費</b>   |  |  |
| 従業員給料及び賞与           | 6,165                                  | 6,191                                  |
| 退職給付費用              | 877                                    | 8                                      |
| 役員退職慰労引当金繰入額        | 10                                     | 12                                     |
| 事務委託費               | 5,461                                  | 4,720                                  |
| 賃借料                 | 1,395                                  | 1,358                                  |
| 社用資産減価償却費           | 1,405                                  | 1,498                                  |
| 貸倒引当金繰入額及び貸倒損失      | 30,583                                 | 15,677                                 |
| その他                 | 6,274                                  | 6,454                                  |
| <b>販売費及び一般管理費合計</b> | <b>52,173</b>                          | <b>35,921</b>                          |
| <b>営業損失(△)</b>      | <b>△21,579</b>                         | <b>△5,230</b>                          |
| <b>営業外収益</b>        |  |  |
| 受取利息                | 31                                     | 31                                     |
| 受取配当金               | 30                                     | 44                                     |
| 為替差益                | 312                                    | 83                                     |
| 償却債権取立益             | 468                                    | 312                                    |
| 匿名組合投資利益            | —                                      | 101                                    |
| 還付加算金               | —                                      | 75                                     |
| その他                 | 213                                    | 101                                    |
| <b>営業外収益合計</b>      | <b>1,056</b>                           | <b>749</b>                             |

(単位：百万円)

|                  | 前事業年度<br>(自 平成20年4月1日<br>至 平成21年3月31日) | 当事業年度<br>(自 平成21年4月1日<br>至 平成22年3月31日) |
|------------------|--|--|
| 営業外費用            |  |  |
| 支払利息             | 422                                    | 458                                    |
| 社債利息             | 208                                    | 242                                    |
| 社債発行費            | 107                                    | 107                                    |
| 貸倒引当金繰入額及び貸倒損失   | 541                                    | —                                      |
| その他              | 274                                    | 257                                    |
| 営業外費用合計          | 1,555                                  | 1,066                                  |
| 経常損失(△)          | △22,078                                | △5,546                                 |
| 特別利益             |  |  |
| 貸倒引当金戻入額         | 396                                    | 1,173                                  |
| 受取和解金            | —                                      | 300                                    |
| 関係会社株式交換益        | —                                      | 2                                      |
| リース会計基準の適用に伴う影響額 | 18,160                                 | —                                      |
| 特別利益合計           | 18,556                                 | 1,477                                  |
| 特別損失             |  |  |
| 関係会社株式評価損        | —                                      | 371                                    |
| 減損損失             | 817                                    | 370                                    |
| 投資有価証券評価損        | 4,910                                  | —                                      |
| 関係会社事業損失引当金繰入額   | 4,945                                  | —                                      |
| 特別損失合計           | 10,672                                 | 742                                    |
| 税引前当期純損失(△)      | △14,193                                | △4,811                                 |
| 法人税、住民税及び事業税     | 2,460                                  | 224                                    |
| 過年度法人税等          | 232                                    | 111                                    |
| 法人税等調整額          | 5,432                                  | 9,564                                  |
| 法人税等合計           | 8,126                                  | 9,900                                  |
| 当期純損失(△)         | △22,319                                | △14,711                                |

## (3) 株主資本等変動計算書

(単位：百万円)

|             | 前事業年度<br>(自 平成20年4月1日<br>至 平成21年3月31日) | 当事業年度<br>(自 平成21年4月1日<br>至 平成22年3月31日) |
|-------------|--|--|
| <b>株主資本</b> |  |  |
| 資本金         |  |  |
| 前期末残高       | 6,773                                  | 16,770                                 |
| 当期変動額       |  |  |
| 新株の発行       | 9,997                                  | —                                      |
| 当期変動額合計     | 9,997                                  | —                                      |
| 当期末残高       | 16,770                                 | 16,770                                 |
| 資本剰余金       |  |  |
| 資本準備金       |  |  |
| 前期末残高       | 5,953                                  | 15,950                                 |
| 当期変動額       |  |  |
| 新株の発行       | 9,997                                  | —                                      |
| 当期変動額合計     | 9,997                                  | —                                      |
| 当期末残高       | 15,950                                 | 15,950                                 |
| 資本剰余金合計     |  |  |
| 前期末残高       | 5,953                                  | 15,950                                 |
| 当期変動額       |  |  |
| 新株の発行       | 9,997                                  | —                                      |
| 当期変動額合計     | 9,997                                  | —                                      |
| 当期末残高       | 15,950                                 | 15,950                                 |
| 利益剰余金       |  |  |
| 利益準備金       |  |  |
| 前期末残高       | 236                                    | 236                                    |
| 当期変動額       |  |  |
| 剰余金の配当      | —                                      | —                                      |
| 当期変動額合計     | —                                      | —                                      |
| 当期末残高       | 236                                    | 236                                    |
| その他利益剰余金    |  |  |
| 別途積立金       |  |  |
| 前期末残高       | 50,697                                 | 50,697                                 |
| 当期変動額       |  |  |
| 別途積立金の取崩    | —                                      | △22,179                                |
| 当期変動額合計     | —                                      | △22,179                                |
| 当期末残高       | 50,697                                 | 28,517                                 |
| 繰越利益剰余金     |  |  |
| 前期末残高       | 677                                    | △22,179                                |
| 当期変動額       |  |  |
| 別途積立金の取崩    | —                                      | 22,179                                 |
| 剰余金の配当      | △537                                   | —                                      |
| 当期純損失(△)    | △22,319                                | △14,711                                |
| 当期変動額合計     | △22,856                                | 7,467                                  |
| 当期末残高       | △22,179                                | △14,711                                |

(単位：百万円)

|                     | 前事業年度<br>(自 平成20年4月1日<br>至 平成21年3月31日) | 当事業年度<br>(自 平成21年4月1日<br>至 平成22年3月31日) |
|---------------------|--|--|
| 利益剰余金合計             |  |  |
| 前期末残高               | 51,610                                 | 28,753                                 |
| 当期変動額               |  |  |
| 別途積立金の取崩            | —                                      | —                                      |
| 剰余金の配当              | △537                                   | —                                      |
| 当期純損失(△)            | △22,319                                | △14,711                                |
| 当期変動額合計             | △22,856                                | △14,711                                |
| 当期末残高               | 28,753                                 | 14,041                                 |
| 株主資本合計              |  |  |
| 前期末残高               | 64,336                                 | 61,475                                 |
| 当期変動額               |  |  |
| 新株の発行               | 19,994                                 | —                                      |
| 剰余金の配当              | △537                                   | —                                      |
| 当期純損失(△)            | △22,319                                | △14,711                                |
| 当期変動額合計             | △2,861                                 | △14,711                                |
| 当期末残高               | 61,475                                 | 46,763                                 |
| 評価・換算差額等            |  |  |
| その他有価証券評価差額金        |  |  |
| 前期末残高               | 206                                    | △40                                    |
| 当期変動額               |  |  |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) | △246                                   | 702                                    |
| 当期変動額合計             | △246                                   | 702                                    |
| 当期末残高               | △40                                    | 662                                    |
| 繰延ヘッジ損益             |  |  |
| 前期末残高               | △0                                     | —                                      |
| 当期変動額               |  |  |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) | 0                                      | —                                      |
| 当期変動額合計             | 0                                      | —                                      |
| 当期末残高               | —                                      | —                                      |
| 評価・換算差額等合計          |  |  |
| 前期末残高               | 206                                    | △40                                    |
| 当期変動額               |  |  |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) | △246                                   | 702                                    |
| 当期変動額合計             | △246                                   | 702                                    |
| 当期末残高               | △40                                    | 662                                    |
| 純資産合計               |  |  |
| 前期末残高               | 64,543                                 | 61,435                                 |
| 当期変動額               |  |  |
| 新株の発行               | 19,994                                 | —                                      |
| 剰余金の配当              | △537                                   | —                                      |
| 当期純損失(△)            | △22,319                                | △14,711                                |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) | △246                                   | 702                                    |
| 当期変動額合計             | △3,108                                 | △14,009                                |
| 当期末残高               | 61,435                                 | 47,425                                 |

## 6. その他

## 営業資産残高

| 事業の種類別セグメントの名称 |                  | 前連結会計年度       |         | 当連結会計年度       |         |
|----------------|------------------|---------------|---------|---------------|---------|
|                |                  | 期末残高<br>(百万円) | 構成比 (%) | 期末残高<br>(百万円) | 構成比 (%) |
| リース・割賦<br>販売事業 | 情報・事務用機器         | 363,904       | 33.2    | 322,490       | 30.9    |
|                | 産業・土木・建設機械       | 28,414        | 2.6     | 28,281        | 2.7     |
|                | その他              | 176,623       | 16.1    | 185,489       | 17.7    |
|                | ファイナンス・リース<br>計  | 568,942       | 51.9    | 536,261       | 51.3    |
|                | オペレーティング・リ<br>ース | 9,777         | 0.9     | 11,528        | 1.1     |
|                | 割賦販売             | 41,004        | 3.7     | 33,930        | 3.3     |
|                | その他              | 3,024         | 0.3     | 1,539         | 0.1     |
|                | リース・割賦販売計        | 622,749       | 56.8    | 583,260       | 55.8    |
| クレジットカード事業     |                  | 11,358        | 1.0     | 9,174         | 0.9     |
| 営業貸付事業         |                  | 440,824       | 40.3    | 430,056       | 41.1    |
| ベンチャーキャピタル事業   |                  | 3,363         | 0.3     | 2,635         | 0.3     |
| 投資事業           |                  | 17,341        | 1.6     | 20,019        | 1.9     |
| その他の事業         |                  | —             | —       | —             | —       |
| 合計             |                  | 1,095,637     | 100.0   | 1,045,146     | 100.0   |

(注) リース・割賦販売事業における割賦販売は、割賦未実現利益控除後の残高によるものであります。